

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на дисциплината: Проектиране на системи за управление в публичната администрация	Код: МРА01	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 часа,	Брой кредити: 4

ЛЕКТОР:

доц. д-р Гергана Христова, СФ, тел.: 965 3733, hristova_g@tu-sofia.bg

Технически Университет – София,

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължителна дисциплина за редовни и задочни студенти от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ – София за образователно-квалификационна степен “бакалавър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина “Мениджмънт на административния процес” има за цел да даде специализирани знания на бакалаврите по публична администрация в областта на изграждането и функционирането на система за управление в организациите в публичната администрация.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Учебното съдържание включва подсистемната структура на организациите в публичната администрация и управляващата им подсистема. Съществено място заемат учебните въпроси за технологията и информационните процеси в управлението, техническите средства и обзавеждането в управляващата подсистема и тяхното проектиране.

ПРЕДПОСТАВКИ: Трябва да ползват знанията получени по икономико-управленските дисциплини от бакалавърската степен.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекциите включват теоретичния материал и беседване със студентите по задавани от тях въпроси, както и използване на примери от мениджърската практиката на организациите в публичната администрация. Лекциите се онагледява чрез използването на слайдове. В семинарните упражнения се провежда събеседване въз основа на учебни тестове и разработване на казуси с приложен характер.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит (писмен тест) в края на семестъра.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. Ганчев, П., Проектиране на системи за управление, Изд. „СОФТТРЕЙД”, С., 2008; 2. Ганчев, П., Дончев, Д., Анализ и проектиране на системи за управление, С., 2005г.; 3. Ганчев, П., Организационно проектиране, С., 1999; 4. Ганчев, П., Христова, Г., Ръководство по Проектиране на системи за управление, Изд. „СОФТТРЕЙД”, С., 2014; 5. Kendall, K., Kendall, J., System Analysis and Design, Prentice Hall Inc. New Jersey, 2011; 6. Applebi, R., Modern Business Administration, Pitman Publishing, L., 1994; 7. Hawryszkiewicz, I. T., Introduction to System Analysis and Design, Prentice Hall of Australia Pty Ltd., 1988.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Публично право	Код: МРА02	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Изпит (И),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 30 часа,	Брой кредити: 5

ЛЕКТОРИ:

Доц. д-р Ралица Димитрова (СФ), тел.: 965 2990, email: tvd@tu-sofia.bg
Технически университет-София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължителна учебна дисциплина за студенти от специалност “Публична администрация”, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: студентите да изучат и да могат да прилагат основните положения на финансовото, международното публично право и наказателното право, в допълнение към вече изучените в бакалавърската програма конституционно и административно право.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Разглеждат се проблемите, свързани с източниците, принципите, нормите, правоотношенията и субектите на отношенията, регулирани от всеки един от трите публичноправни отрасли. В областта на финансовото право специално внимание се обръща на публичните вземания и реда за тяхното събиране. Разглежда се понятието за международен договор, като едно от най-важните понятия на международното право. Анализират се проблемите на престъплението и наказанието, като основни категории на наказателното право, прави се кратка характеристика на основните видове престъпни посегателства, които намират проявление в сферата на публичната администрация.

ПРЕДПОСТАВКИ: Познания в областта на конституционното и административното право, правото на ЕС, публичната администрация и др.

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на Power Point презентации. Провеждане на дискусии и решаване на казуси и тестове по време на семинарните занятия.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Постигането на поставената цел на обучението по учебната дисциплина се контролира чрез поставяне на оценки за участие в дискусиите и решаването на казуси по време на семинарните упражнения и писмен изпит в края на семестъра.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. Благой Видин, Международно право, Сиела, 2020, 2. ДИМИТРОВ, Д. Основи на публичното право. Лекционен курс. Сиела, 2012 г., 3.БАЛАБАНОВА, Х., СТОЯНОВ, И. Казуси по публично право. Феня, 2013 г., 4.СТОЯНОВ, И. Финансово право. Феня, 2013 г., 5.ЗЛАТАРЕВ, Е. Държавна финансова инспекция и имуществена отговорност. Сиела, 2012 г., 6.БОРИСОВ, О. Международно публично право. Нова звезда, 2008 г., 7.СТОЙНОВ, АЛ. Наказателно право. Обща част. Пробация Сиела, 2012 г., 8.ХРИСТОВА, К., СТЕФАНОВ, Н., ВЛАДИМИРОВ, Р. Наказателно право. Обща част. Сиела, 2012 г., 9.МИХАЙЛОВ, Д. Проблеми на наказателното право. Обща част. Сиела, 2012 г.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Електронно управление в публичната администрация	Код: МРА03	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения ЛУ), Изпит (И),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа,	Брой кредити: 5

ЛЕКТОР:

Доц. д-р Орлин Маринов, СФ, e-mail: omarinov@tu-sofia.bg
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Електронно управление в публичната администрация е задължителен основен учебен курс от магистърската програма на специалността "Публична администрация" на Стопански Факултет при ТУ-София.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина е да даде знания на студентите за използване на методите и средствата за електронно управление в публичната администрация, умения за анализ и проектиране на ефективно и сигурно работещи системи за управление на административните дейности и публично-частните отношения.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Електронно управление в публичната администрация" е основна дисциплина за магистрите от специалност "Публична администрация". Разглеждат се въпроси, свързани със същността и основните управленски задачи на ПА,

ПРЕДПОСТАВКИ: "Информационни технологии в ПА", „Управленски информационни системи”, „Основи на публичната администрация” и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:

Лекциите се провеждат с помощта на бимер и лаптоп, чрез които на екран се проектират структурата на лекцията, най-съществени определения, таблици, фигури, графики и формули. За лабораторните упражнения студентите предварително изучават теоретичната част. Всяко упражнение завършва с компютърна самостоятелна задача за проверка на наученото от упражнението.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Постигането на поставената цел на обучението се контролира чрез писмен изпит с открити творчески въпроси.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Закон за електронното управление, ДВ бр.46/05.06.07
2. Цанкова, Р.С., Информационни технологии за Публична администрация, ТУ-София, 2008.
3. Закон за достъп до обществена информация, Обн., ДВ бр.55 /2000 г.
4. Закон за електронния документ и електронния подпис, Обн., ДВ бр.34 /06.04.2001.
5. MACMILLAN P., New Technology, Organizational Change and Governance. Macmillan Publishers Limited. 2013
6. WWW адреси:

e-Bulgaria	http://www.arcfund.net
Summary administrative requirements to our information systems (AIS)	http://www.ipaei.government.bg/eadministration/iziskvania.pdf

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Организация и управление на административното обслужване на бизнеса	Код: МРА04.1	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 5

ЛЕКТОР:

проф. д.ик.н инж. Кирил Ангелов (СФ), тел.: 965 3531, e-mail: ang@tu-sofia.bg
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължителна мениджърска дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина “Организация и управление на административното обслужване на бизнеса” има за цел да запознае студентите от специалността “Публична администрация” с класическите, съвременни и върхови постижения в областта на административното обслужване.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината “Организация и управление на административното обслужване на бизнеса” е методично свързана с курсовете по Основи на публичната администрация, Организация и управление на държавната администрация, Организация и управление на местната администрация и др. Разгледани са взаимосвързаните етапи от процеса на управление на административното обслужване: планиране, организиране, ръководене и контрол. Тази дисциплина съдържа основни знания за методите използвани при административното обслужване на физически и юридически лица. Основно внимание е отделено на въпросите свързани с оказване на съвременни административни услуги по концепцията “едно гише”.

ПРЕДПОСТАВКИ: “Организация и управление на административното обслужване на бизнеса”, “Организация и управление на държавната администрация” “Организация и управление на местната администрация” и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции, изнасяни с помощта на нагледни материали (мултимедия). Семинарни упражнения, изпълнявани по ръководство за упражнения и казуси и задачи, изработвани от студентите и проверявани от преподавателя.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Крайната оценка зависи от оценките получени на семинарните упражнения и оценката от контролното на лекционния материал. Оценката от контролното има 60% тежест в окончателната оценка по предмета.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Ангелов К., Управление на административното обслужване, 2012 г.
2. Ангелов К., Ръководство за упражнения по управление на административното обслужване, 2013 г.
3. Georgi Tzvetkov, Kiril Anguelov, Analysis of the possibilities for optimization of the offered services from the public administration by re-engineering application, Киев, Украйна, 2003
4. „Базисен модел на обслужване на „Едно гише” – ПМС №878 от 29.12.2002 г.
5. Укрепване на държавната администрация – Осъществяване на реформа в администрацията” – PHARE/113341/D/SV/BG

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Интернет базиране на административни услуги	Код: МРА04.2	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 5

ЛЕКТОР:

доц. д-р инж. Орлин Маринов, СФ, тел. +359 2 9653743; e-mail: o.marinov@tu-sofia.bg
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Интернет базиране на административни услуги е задължителен фундаментален учебен курс от магистърската програма на специалността "Публична администрация" на Стопански Факултет при ТУ-София.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина е студентите да изучат и да могат да прилагат методите и средствата за създаване на проекти за изграждане на административно-управленски услуги в условията на глобалната компютърна мрежа Интернет и в съответствие с развитието и потребностите на информационното общество.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Интернет базиране на административни услуги" е основна дисциплина за студентите от специалност "Публична администрация". Разглеждат се въпроси, свързани със същността и основните задачи на ПА

ПРЕДПОСТАВКИ: "Информационни технологии в ПА", „Основи на управлението“, „Основи на публичната администрация“, „Интернет приложения в ПА“ и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:

Лекциите се провеждат с помощта на мултимедийно оборудване и интернет свързани конферентни средства, чрез които се илюстрират структурата на лекцията, най-съществени определения, таблици, фигури, графики и формули. В лабораторните упражнения студентите предварително изучават теоретичната част. Всяко упражнение завършва с компютърна самостоятелна задача за проверка на наученото от упражнението.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Постигането на поставената цел на обучението се контролира чрез **текуща оценка**. Оценката се формира на база получени точки от: контролна работа, курсова работа и изпълнението на студентските задължения през семестъра

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Брайян Комър, TCP/IP. Мрежи и администриране, ИнфоДар, С., 1999.
2. Даниел Амор, (Р)еволюцията на е-бизнеса, ИнфоДАР, 2000.
3. Bott, Ed, Stinson, C.(2019) Windows 10 Inside Out (3rd Edition), Microsoft Press; 3rd Edition (February 2, 2019)
4. Jelassi, T., Martinez-Lopez, F.,(2020) Strategies for e-Business: Concepts and Cases on Value Creation and Digital Business Transformation (Classroom Companion: Business), Springer; 4th ed. 2020 Edition (June 29, 2020);

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Данъчно-осигурителен процес	Код: МРА 04.3	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 5

ЛЕКТОР:

проф. Бисер Славков, тел. 988-37-19, E-mail: b.slavkov@gmail.com
д-р Росен Иванов, тел. 98 59 30 49; E-mail: r.ivanov@nra.bg, директор на дирекция
„Данъчно-осигурителна методология” при ЦУ на Националната агенция за
приходите, гр.София,

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължително избираема дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Данъчно-осигурителен процес е профилираща дисциплина от магистърската програма „Митническа и данъчно-осигурителна администрация” на специалност „Публична Администрация”.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Запознава студентите и задълбочава техните знания в теорията и практиката на особеностите на данъчно-осигурителен процес, относно съвременните концепции, подходи и системи за ефективно провеждане на производствата провеждани от приходната администрация в Република България.

ПРЕДПОСТАВКИ: Базови знания в областта на основите на административното право и процес, данъчно-осигурителния контрол и на прерогативите и задълженията на данъчно-осигурителната администрация и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедиялен прожектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за онагледяване на методите за ПА.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 60%; писменна работа през семестъра – 25%; работа на студентите – 15 %.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: Проф. д-р Иван Стоянов, Данъчно право .
Обща част. Данъчен процес. 2 изд. С., Феня.2007 168 с;
Славков. Б., Данъчна система и данъчен контрол в република България; ТРАКИЯ -
М.,

Промените в ДОПК / НОВАТА НАРЕДБА Н - 18: НОРМАТИВЕН ТЕКСТ И КОМЕНТАР АВТОР:РОСЕН ИВАНОВ, БЕАТА ПЕТРОВА

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на дисциплината: Моделите за стимулиране на икономическото развитие	Код: МРА05.1	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 5

ЛЕКТОРИ:

Проф. д.ик.н. Младен Велев (СФ), тел. 965 3913, е - mail: mvelev@tu-sofia.bg,
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължително избираема управленска учебна дисциплина за студентите по специалност “Публична администрация” на Стопански факултет, образователно квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА Учебната дисциплина “Моделите за стимулиране на икономическото развитие” има за цел да запознае студентите с основните модели, методи и техники за стимулирането на икономическото развитие, познаването на които е задължително условие за осъществяване на действено и адекватно участие в публичната администрация .

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Моделите за стимулиране на икономическото развитие " е специализираща дисциплина за студентите от специалност "Публична администрация". Разглеждат се въпроси, свързани със същността на моделирането и основните модели за стимулиране на икономическото развитие на микро и макроравнище, в краткосрочен и дългосрочен план на действие. Теоретичният материал отразява основните съвременни модели и техники, използвани в развитите страни. Практическата част включва примери от практиката на наши и чужди предприятия, казуси, задачи и практики с които се демонстрират възможностите за бъдещото участие в сферата на публичния сектор .

ПРЕДПОСТАВКИ: “Микроикономика”, “Макроикономика” “Икономика на публичния сектор” и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с перспектива за използване на преносим компютър и мултимедиен проектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за онагледяване на моделите за стимулиране. Курсова работа с описание и защита.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ и ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 60%; курсова работа – 25%; работа на студентите през семестъра – 15 %.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Бонева И, Новата икономика”, С., 2004.
2. Илиев И., Макроикономика, Издат.център КТП, 2005.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Системи за електронно правителство	Код: МРА05.2	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 5

ЛЕКТОР:

проф. д-р инж. Светослав Димков (СФ), тел.: 965 3537, e-mail: sdim@tu-sofia.bg,
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Свободно избираема учебна дисциплина за студенти от специалност “Публична администрация” на Стопански факултет, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина е студентите да изучат и да могат да прилагат подходите, методите и средствата за създаване и реализиране на компютризирани и автоматизирани информационни системи чрез които да могат да се реализират формите на електронно правителство G2G; G2B; G2C; G2E.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината запознава студентите с основните проблеми, методи и техники, познаването на които е задължително условие за успешно реализиране на концепцията за „Електронно правителство” в организациите от публичния сектор опериращи в съвременното гражданско общество.

ПРЕДПОСТАВКИ: Познания по дисциплините: Управление на административното обслужване; Организация и управление на държавната администрация и др.

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекциите се провеждат с помощта на преносим компютър и мултимедиен прожектор, чрез които на екран се проектират структурата на лекцията, най-съществени определения, таблици, фигури, графики и формули. Лекциите задължително предхождат упражненията. На лабораторните упражнения студентите предварително изучават теоретичната част и се подготвят за упражнението.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Оценка на знанията и уменията на студентите е комплексно и включва семестриално оценяване, извънаудиторно оценяване за дисциплини и сесийно оценяване за дисциплини с изпит, което се основава на писмен изпит (тест).

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: Кискинов, В., Електронно правителство, СИБИ, София, 2003.; Михалева, С. Усъвършенстване на дейността на администрацията чрез реинженеринг на административните процеси - Варна: Научен алманах на ВСУ, 2008. ; Kerikmäe, T. (2014). Regulating eTechnologies in the European Union. Normative realities and trends; Kumar, T. V. (2015). E-governance for smart cities. In E-governance for smart cities (pp. 1-43). Springer, Singapore; Schnoll, H. J. (2015). E-Government: Information, Technology, and Transformation: Information, Technology, and Transformation. Routledge; Sørensen, E., & Torfing, J. (Eds.). (2016). Theories of demo-cratic network governance. Springer.;

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Методология на митническия контрол	Код: МРА05.3	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Изпит (И), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 5

ЛЕКТОР:

Доц. д-р Йосиф Аврамов Аврамов - за контакти: тел. 983-45-62, E-mail:
josif.avramov@mail.bg

д-р Георги Мантарков директор на Учебния център при ЦУ на Агенция „Митници,
гр.София, E-mail: mantarkov.g@customs.bg, тел. 94-59-117; 94-59-118

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължително избираема дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина има за цел да запознае студентите от магистърската програма „ Митническа и данъчно-осигурителна администрация” на специалност „Публична Администрация” с методология на митническия контрол е профилираща дисциплина

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Запознава студентите и задълбочава техните знания в основните и базисни понятия на методологията на митническия контрол, относно съвременните концепции, подходи и системи за ефективно управление на процеса на функционирането на митническата администрация в Република България и в осъществяването на нейните контролни прерогативи, регламентирани с митническото ни законодателство

ПРЕДПОСТАВКИ: Базови знания в областта на основи на данъчно-осигурителния контрол и на прерогативите и задълженията на данъчно-осигурителната администрация и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедиен прожектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за онагледяване на методите за ПА. Курсова работа с описание и защита.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 60%; курсова работа – 25%; работа на студентите през семестъра – 15 %.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

АВРАМОВ, Й., Митнически и данъчен контрол, 2002.СИЕЛА

АВРАМОВ, Й., Данъчен и митнически контрол, 2001, ПАРАЛАКС

МИТНИЧЕСКА ТАРИФА (В ЕЛЕКТРОНЕН ВИД) - ИК „СИЕЛА” ЗА 2008,2009 И 2010 Г

НОРМАТИВНИ АКТОВЕ В ОБЛАСТТА НА МИТНИЧЕСКОТО ЗАКОНОДАТЕЛСТВО И КОМЕНТАРИ КЪМ ТЯХ – ИЗДАНИЯ НА ИК „СИЕЛА” ЗА 2010,2011 И 2012 Г.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Програмно бюджетиране в публичната администрация	Код: МРА06	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), семинарни упражнения (СУ), Изпит (И),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 час,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

проф. д-р Йордан Димитров (СФ), тел.: 965 2532, e-mail: dany@tusofia.bg,
доц. д.р Мина Даскалова (СФ) 965 29 16 , minadaskalova@abv.bg
Технически университет - София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължителна мениджърска дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина “Програмно бюджетиране ” има за цел да запознае студентите с основните мениджърски проблеми, методи и техники, познаването на които е задължително условие за осъществяване на финансовото планиране в ПА.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Програмно бюджетиране в публичната администрация" е фундаментална дисциплина за студентите от специалност "Публична администрация". Разглеждат се въпроси, свързани със същността и основните задачи на ПА, разработването стратегия на публичната институция, области на политика, разработване на програми, проекти (дейности на централните и регионалните публични институции). Теоретичният материал включва основните съвременни методи и техники, използвани в развитите страни за програмно и ориентираното към резултатите бюджетиране.. Практическата част включва примери от практиката на наши и чужди публични институции, казуси, задачи и др., с които се демонстрира реалното приложение на ПМ.

ПРЕДПОСТАВКИ: Познания по дисциплините : «Макроикономика», «Микроикономика», “Публични финанси”, “Регионална икономика” и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на шрайб проектор, преносим компютър и мултимедиен прожектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за онагледяване на методите за ПБ.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 70%; работа на студентите през семестъра – 30 %.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1.Адамов В., А.Ангелов, П.Ангелов,(2014),Публични финанси – методическо ръководство, Акад. И-во „Ценов“, Свищов;2.Герунов А., (2016), Публични финанси. Теория и политика, „Св.Климент Охридски“,С.;3.Димитров Й., (2018), Програмно бюджетиране в Публичната администрация, ТУ – София, С.;4.Христов м., (2013), Публични финанси (Учебно помагало), „Св.Григорий богослов“, С.;5.Янкулов Т., (2016), Гражданският мониторинг върху програмното бюджетиране, СИА,СGAR, С.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Организация и управление на социалните дейности	Код: МРА07.1	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 час,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

Доц.. Д-р ик. Хари Николов, (СФ), тел.: 02 965 3413, email: hnikolov@tu-sofia.bg

Технически университет-София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Свободно избираема дисциплина за студенти по специалност “Публична администрация” на Стопански факултет на ТУ – София за образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Чрез обучението се цели студентите да изучат и да могат да прилагат подходите, методите и средствата за организация и управление на дейностите в основните социални области труд, образование и здравеопазване като отчитат влиянието на социално-икономически, психосоциални и управленски фактори и в съответствие със своите потребности да придобиват нови знания и възможности в тази предметна област.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: :Разглеждат се теми, свързани с характеристика на дейностите в областта на труда, образованието и образованието; стратегии и програми за развитие; организационни структури; нормативна база в областта на социалните дейности; евроинтеграция и международно сътрудничество; организация на услугите в областта на труда, образованието и здравеопазването.

ПРЕДПОСТАВКИ: Микроикономика, Макроикономика, Бизнес Икономика, Икономика на Публичния сектор, Основи на управлението.

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции, изнасяни с помощта на мултимедийна техника. Семинарни упражнения, на които студентите обсъждат казуси и решават конкретни задачи.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ и оценяване: Семестриално оценяване и текуща оценка. Тя се формира като средна оценка от двата теста.

Език на преподаване: български

Препоръчителна ЛИТЕРАТУРА: 1. Актуализирана стратегия за социална политика, МТСП, С., 2004; 2. Динова, Д., Социална политика, С., 1997; 3. Европейска социална харта, МТСП, С., 2000; 4. Конакчиев, Д., Социална политика, В., 2003; 5. Христов, Г., Христова, С. Социална политика, С., 2002; 6. World Bank Reports, S., 1996 – 2007.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Организация и управление при кризи	Код: МРА07.2	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 час,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

Проф. д-р Минчо Христов Куминев СФ, тел 0898207787, e-mail minchok@abv.bg
Технически университет-София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Организация и управление при кризи е избираем учебен курс от магистърската програма на специалността “Публична администрация”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина е да запознае студентите с причините и основните начини за противодействие на различните видове кризи в обществото. Акцентира се главно върху интересите, които биха могли умишлено да провокират кризи, но също и начините на управление и противодействие на различни по своя характер природни, екологични и други типове кризи. Разглеждат се основните методи за противодействие срещу кризите. Специално внимание се отделя на проблемите свързани с потенциалните кризи в България, политически, социални, икономически..

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Същност и специфика на видовете кризи. Основни ефекти и последствия от кризите за обществото. Конфликти и кризи – причини и следствия. Прогностика и подготовка за кризисни ситуации. Технология при управлението на кризи .- същност и специфика. Глобални заплахи при възникването на някои видове кризи. Специфика и характеристики на потенциални кризисни ситуации в България. Особености при превенцията на кризи. Основни субекти и инструменти при овладяването на кризи. Субекти и интереси при създаването на някои видове кризи.

ПРЕДПОСТАВКИ: Теория на управлението, политология, социология, обществознание, право

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на слайдове и демо-програми,.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: реферат (50%) и текущ контрол(50%)

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: Милушев, Л., Кризата, Пловдив, 2008; Harvard Business Essentials, Управление на кризи, прогнозиране и преодоляване, С. 2007; Великов, И., Превенцията на кризи, С., 2010; Чангов, М., Процедури при анализ на конфликти и кризи, НСС – МВР, С., 2003; Христов, М., Глобалистика, С., 2018; Рикардс, д., След кризата, С., 2020; Христов, М., Аспекти на парламентаризма в системата на българската демокрация, С., 2018; Чомски, Н., Медиите под контрол, С., 2008; Христов, М., Социализъм и преход към пазарно общество в България, С., 2003; Фергюсън, Н., Пари и власт в модерния свят, С., 2020; Христов, М., Социализъм и преход към пазарно общество в България, С., 2003;

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Противодействие на корупционни практики	Код: МРА07.3	Семестър: 1
Вид на обучението:маг. Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ)	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 часа,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

Проф.дпн Минчо Христов Куминев СФ, тел 0898207787, e-mail minchok@abv.bg
Технически университет-София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Противодействие на корупционни практики е избираем учебен курс от магистърската програма на специалността “Публична администрация”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Да запознае студентите с причините и основните начини за противодействие на корупционните практики в обществото. Акцентира се главно върху корупцията във висшите етажи на властта и държавния сектор, включително при усвояване на различни проекти. Разглеждат се основните методи за противодействие срещу корупцията познати от световната практика. Специално внимание се отделя на проблемите свързани с корупцията в България, основни причини и негативното ѝ отражение върху икономиката и обществото.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Корупцията през вековете. Исторически преглед; Феноменът корупция и неговите икономически отражения върху обществото; Корупция и политика; Социални аспекти на корупцията; Корупцията в съвременното българско общество. Причини и основни механизми; Корупционни практики в областта на законодателството; Корупцията в изпълнителната власт; Съдебна власт и корупция; Основни методи за борба с корупцията в съвременното българско общество; Международни организации и корупционни практики; Корупционни практики в областта на проектното усвояване; Основни механизми за противодействие и контрол срещу корупцията.

ПРЕДПОСТАВКИ: Теория на управлението, политология, социология, обществознание, право

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на проектор и демо-програми,.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: реферат (60%) и текуща оценка(40%)

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: [Бояджиев, Георги. “Корупцията в 100 отговора” / Георги Бояджиев, Емил Ценков, Красимир Добрев, София, ЦИД, 2000 г.; Христов, М., Аспекти на парламентаризма в системата на българската демокрация, С., 2018; Досева, Е., “Проблемът за корупцията в публичната администрация”, /Добрев Г., Илиев П, Ашков Д, София, ИИП, 2004; Икономическата цена на корупцията, С., ЦИР, 1999; Корупцията в парламентарната практика и законодателния процес, С; ЦИД,1999; Корупция и контрабанда: Мониторинг и превенция: Методики за оценка и модели на противодействие на трансграничната престъпност в България. - 2 изд., С., 2010; Годишен доклад на Комисията за борба с корупцията към НС 2019]. Христов, М., Социализъм и преход към пазарно общество в България, С., 2003;

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Информационни системи за екологичен мониторинг и контрол	Код: МРА07.4	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 часа,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОР:

проф.д-р Светослав Димков тел.35-37 e-mail:sdim@ tu-sofia.bg
доц. д-р Балин Балинов тел.: 965-34-35, e-mail: bbalinov@tu-sofia.bg
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Информационни системи за екологичен мониторинг и контрол е свободно избираем учебен курс от магистърската програма на специалност „Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен магистър

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина студентите да придобият най-общи познания за системите за екологичен мониторинг ,да могат да правят справки в нормативните изисквания за наблюдаваните направления, умения за обхващане, обработка и анализ на мониторинговата информация, взимане на решения съобразно настъпилите промени по компоненти на средата

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Учебното съдържание на учебната дисциплина "Информационни системи за екологичен мониторинг и контрол" е специализираща дисциплина за студентите от специалност " Публична администрация ". Разглеждат се въпроси, свързани със същността и основните системи за екологичен мониторинг, функционални характеристики на националните мониторингови системи по компоненти на околната среда, основните измервани показатели, мрежи за наблюдение и контрол, анализи за състоянието на околната среда, външни информационни източници,.

ПРЕДПОСТАВКИ: Теория на пазарното стопанство/микроикономика и макроикономика/, икономика², Основи на мениджмънта /мениджмънт 1, Стратегически мениджмънт /мениджмънт², мениджмънт на човешките ресурси; Производствен мениджмънт, Иновационен мениджмънт, мениджмънт на качеството,Управление опазването на околната среда

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. В семестриалните упражнения се предвижда работа със защита на презентации и реферати на актуални проблеми от съдържанието на екологичния мениджмънт

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 60%; защита на реферати и презентации – 30%; работа на студентите през семестъра – 10 %.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1.Hanley,N.,Shoren,J.,White,B.,(2013) Introduction: Economics for the Environment, OXFORD, second edition, University Press
2. Данчев А., В.Павлова Икономика на природоползването– изд.НБУ,1997;
3.НАЙДЕНОВ Н.,МИТЕВА, А.,СТОЯНОВА,З.,МАДЖАРОВА,С., Екология и устойчиво развитие, 2009, ИЗД.ИК-УНСС

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Акцизна политика	Код: МРА07.5	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО)	Семестриален хорариум Л – 30 часа, СУ – 15 час,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

Доц. д-р Михаил Драганов, (СФ), тел. 02 965 3519 email : mdraganov@tu-sofia.bg с
Технически университет - София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Свободно избираема учебна административно-управленска дисциплина за студенти от в магистърската програма на специалност “Публична администрация”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА е да запознае студентите и да задълбочи техните знания в теорията и практиката на акцизната политика, относно съвременните концепции, подходи и системи за правилно определяне и своевременно заплащане на дължимите акцизи и ползи за държавния бюджет, посредством внасянето им в приходната администрация в Република България.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Основни теми: Въведение в дисциплината "Акцизна политика"- Причини за въвеждане на облагането с акцизи. Изработване на обща акцизна политика на ЕС. Актове на Европейското право, които формират акцизната политика на Съюза. Облагане с акциз на алкохола и алкохолните напитки. Облагане с акциз на тютюневите изделия. Облагане с акциз на енергийните продукти. Акцизната политика и опита на другите държави- членки на Съюза в областта на облагането с акциз. Облагането с акциз и борбата с данъчните измами. Облагането с акциз и методите за преустановяване на миграцията на фирми между държавите. Контрол върху акцизните стоки. Основни принципи на Системата EMCS (Система за контрол на движението на акцизни стоки). Системи за контрол на облагането с акциз. Системи за събиране на акцизни задължения.

ПРЕДПОСТАВКИ: Базови знания в областта на административното право и процес и счетоводство.

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекциите се провеждат с помощта на мултимедия, чрез която на екран се проектира съпътстващия графичен материал: схеми, диаграми, графики.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Две едночасови писмени текущи оценки в средата и края на семестъра (общо 80%), семинарни упражнения (20%).

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. Ана Стоилова. Отнети и изоставени в полза на дължавата акцизни стоки.2015. 2. Любка Ценова. Акцизно правоевропейски аспекти на ЕС, С. 2010. 3. Христо Досев, Любка Ценова. Данъчно законодателство за 2017г. 4. Закон за акцизите и данъчните складове. Български законник. С. 2017. 5. Йосиф Аврамов. Митнически и дачъчен контрол. С., 2002г. 6. Любка Ценова, Основи на данъчното законодателство на ЕС, С. 2003. 7. Ст.Кучев.,Данъчно право, С., Феня, 2001.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Информационно осигуряване на НАП и Агенция „Митници”	Код: МРА07.6	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 часа,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОР:

доц. д-р инж. Румяна Илиева, СФ, email:rilieva@tu-sofia.bg
Технически университет - София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Свободно избираема дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Информационно осигуряване на НАП и Агенция „Митници” е избираема дисциплина от магистърската програма „Митническа и данъчно-осигурителна администрация” на специалност „Публична Администрация”

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Запознава студентите и задълбочава техните знания свързани с нормативните изисквания на митническите информационни системи, рамката на стандартите и обхвата на ИТ правилата. В курса се изучават и ИТ архитектура, взаимодействието им с други администрации, развитието на информационните системи в НАП и Агенция „Митници”.

ПРЕДПОСТАВКИ: Базови знания в областта на основи на данъчно-осигурителния контрол и на прерогативите и задълженията на данъчно-осигурителната администрация и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедиялен проектор. В семинарните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за онагледяване на методите за ПА..

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит /текуща оценка/ на студентите през семестъра..

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

- [1] Наръчник по ДДС. НАП, 2012
 - [2] Наръчник по ДОПК – I и II част. НАП, 2012
 - [3] Наръчник за данъците върху доходите на физическите лица. НАП, 2012 г.
 - [4] Наръчник по корпоративно подоходно облагане. НАП, 2013 г.
 - [5] Регламент за изпълнение (ЕС) № 58/2013 на комисията от 23 януари 2013 година за изменение на Регламент (ЕИО) № 2454/93 за определяне на разпоредби за прилагане на Регламент (ЕИО) № 2913/92 на Съвета за създаване на Митнически кодекс на Общността (текст от значение за ЕИП)
 - [6] Решение № 70/2008/ЕО на Европейския Парламент и на Съвета от 15 януари 2008 година относно безкнижна среда в митниците и търговията
 - [7] Устройствен правилник на Агенция "Митници", обн., ДВ, бр. 100 от 15.12.2009 г
 - [8] Закон за митниците. ДВ, бр. 15 от 06.02.1998 г.
 - [9] Закон за акцизите и данъчните складове. ДВ, бр. 91 от 15.11.2005 г
- Закон за защита на класифицираната информация. (Обн., ДВ, бр. 45 /30.04.2002 г., попр.,

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Данъчно и митническо право	Код: МРА07.7	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО)	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 час,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

Доц. д-р Ралица Димитрова (СФ), тел.: 965 2990, email: tvd@tu-sofia.bg
Технически университет-София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Свободно избираема учебна дисциплина за студенти от специалност “Публична администрация”, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: студентите да изучат и да могат да прилагат основните положения на данъчното и митническото право, в допълнение към вече изучените в бакалавърската програма конституционно и административно право.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Разглеждат се проблемите, свързани с данъчното задължение и неговото изпълнение – доброволно и принудително. Внимание се обръща на данъчния процес и данъчния контрол. Разглеждат се основните видове данъци. Анализират се основни проблеми на митническото право.

ПРЕДПОСТАВКИ: Познания в областта на конституционното и административното право, правото на ЕС, публичната администрация и др.

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на Power Point презентации. Провеждане на дискусии и решаване на казуси и тестове по време на семинарните занятия.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Постигането на поставената цел на обучението по учебната дисциплина се контролира чрез два писмени теста - в средата и края на семестъра, както и оценката за текущата работа по време на семинарните упражнения (участие в дискусиите, решаване на казуси и тестове).

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. СТОЯНОВ, И. Данъчно право, С., Сиела, 2018 г., 2.Ценова. Л. Актуални правни аспекти на акцизите., С., Сиела, 2012 г., 3.Младенов, П. Митнически процес, надзор и контрол, С., Сиела, 2012 г., 4.КУЧЕВ, С. Финансово право. ЛиСтра, 2004 г., 5.Минкова, Г. Данъчни задължения, С., Сиела, 2012 г., 6. Стоянов, И. Финансово право, С., Сиби, 2018 г.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Бюрократия и публична администрация	Код: МРА07.8	Семестър: 1
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 15 час,	Брой кредити: 3

ЛЕКТОРИ:

Проф. дпн Минчо Христов, СФ, email: minchok@abv.bg,
Технически университет-София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Избираема учебна дисциплина за студенти от специалност “Публична администрация” на Стопански факултет, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина е да се запознаят студентите с основните проблеми на бюрократията като управленски подход, за да могат да му противодействат. Бюрократията като символ на формално-техническата ефективност на организацията. Администрирането като „алтернативна цена”, която плаща както отделния гражданин, така обществото като цяло. Бюрократията, корупционните практики и социалната целесъобразност от съществуването на този тип организационна структура.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Основни теми на дисциплината са: Бюрократия и тоталитаризъм. Бюрократия и водаческа демокрация. Бюрократията и корупция. Е-управление като начин за противодействие на корупционните практики. Бюрократията като управленски подход: рационализъм и мениджъризъм. Основни причини за разрастване на бюракратията в България. Рационалност и организационна ефективност. Алтернативни подходи в управлението на държавната администрация. Мотивиране на служителите в загриженост за обслужването, качеството на публичната услуга . Ефекти на бюрократичния модел върху обществото.

ПРЕДПОСТАВКИ: Теория на управлението, социология, политология, информатика.

МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на проектор, семинарни упражнения с реферат.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Текуща оценка и реферат.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: български

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: Мизес, Л., Бюрократията, С., 2011; Коен, Ст., Еймике, Уйлям, Новият ефективен мениджър в държавния сектор, София, 2000; Кастел, Мануел, Информационната епоха: икономика, общество и култура, в 3 т, София, 2000; Чомски, Н., Медиите под контрол, С., 2018; Нейсбит, Дж., П.Абърдийн, Прототкриване на корпорацията, София, 2005; Денхарт, Робърт в Търсене на значението, София, 2001; Тофлър А., Трусове във властта, София, 2009; Ченешев, Д., Залезът на бюрократията, София, 2000; Христов, М., Социализъм и преход към пазарно общество в България, София, 2003; Христов, М., Аспекти на парламентаризма в системата на българската демокрация, С., 2018,

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Добри практики в публичната администрация.	Код: МРА 08	Семестър: 2
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, СУ – 30 часа,	Брой кредити: 4

ЛЕКТОР:

Проф. д.ик.н. Кирил Ангелов (СФ), тел.: 965 35 31, e-mail: ang@tu-sofia.bg
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължителна дисциплина за магистрите по публична администрация.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина “Добри практики в административната дейност” има за цел да представи на студентите нови и ефективни практически решения в дейността на администрацията. Те формират иновативно мислене в дейността на бъдещите служители.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината “Добри практики в административната дейност” е специализираща дисциплина за студентите-магистри. В нея се разглеждат добри практики в областта на стратегическото планиране, организацията на административната дейност, правенето на политики, развитие на административния капацитет, ефективно управление на програми и проекти, финансов одит и контрол, управление на човешките ресурси, оценката на изпълнение, електронно правителство, организация на възлагането и контрола по изпълнението на обществени поръчки, превенция на корупцията и др. Освен добрите практики се представят и някои лоши практики, които рефлектират върху престижа на държавната служба. Разкрива се използването на реинженеринга на процесите като инструмент за споделянето и развитието на добрите практики.

ПРЕДПОСТАВКИ: познания по отделните въпроси на админ. дейност.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедиен прожектор. В семинарните упражнения се дискутират някои по-важни практики, както и изискванията за разработване на курсова работа с практическа насоченост.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 65%; курсова работа – 35%;

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. Good Practices and Innovations in Public Governance, United Nations Public Service Awards, United Nations Publication, 2014; 2. Florin Bondar, Emanuel Răuă, Strategic planning and performance management - best practice cases in central and local public administration, 3. Ангелов, Кирил, Ефективна организация и управление на процесите по изпълнение, контрол и разходване на средства от Структурните и Кохезионния фондове на Европейския съюз, Институт по публична администрация, С., 2011; 4. Ангелов, Кирил, Ивайло Стоянов, Процесна ориентация в управлението, Библиотека „Научно знание”, С., 2012

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Публично-частни партньорства	Код: МРА09.1	Семестър: 2
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР)	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа,	Брой кредити: 4

ЛЕКТОР:

доц. д-р Тереза Тодорова, (СФ), каб. 3613-А, terezat@tu-sofia.bg

Технически университет - София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължително избираем учебен курс за студентите от специалност "Публична Администрация" на СФ, ТУ-София, ОКС "Магистър". Знанията, придобити от този учебен курс, са основа за усвояване на предвидените в учебния план други правни и управленски дисциплини.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплината "Публично-частно партньорство" е студентите да се запознаят с отношенията на сътрудничество между публичния и частния сектор. Учебното съдържание се фокусира като се отчита фактора, че както публичният така и частният сектор притежават своите предимства при изпълнението на отделни дейности.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Публично-частно партньорство" е основна дисциплина за студентите от специалност "Стопанско управление". В програмата се включват теми: същност на публично-частното партньорство (ПЧП); необходимост от развитие на ПЧП; ползи и цели от прилагането на ПЧП; алтернативи и модели на ПЧП; предварителни условия за успешно провеждане на ПЧП; характеристики на средата на провеждане на ПЧП; характеристики на вътрешната организация на публичните бенефициенти; характеристики на партньорските отношения при ПЧП; характеристики на основните разновидности на ПЧП; традиционни обществени поръчки; договори за услуги, за обслужване и управление и лизинг; интегрирано и партньорско изпълнение на проекти, концесионни договори, прехвърляне на публична собственост; ефективност на алтернативните структури за ПЧП;

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекциите се провеждат по традиционен начин. Студентите предварително са получили достъп до материалите по темата на лекцията на адрес <http://sopko-tu-sofia.bg/> и при желание от тяхна страна могат да ги носят на лекции, за да ги допълват от обясненията на преподавателя.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Оценяването на писменият изпитен тест е въз основа на броя точки, получен в резултат на проверка, както следва: верен отговор на раздел 1 носи 1 точка; раздел 2 носи 2 точки; раздел 3 – 5 точки; задоволителна дефиниция – 3 точки, задоволително обяснение – 3 точки; слаба, но вярна дефиниция – 2 точки, слабо, но вярно обяснение – 2 точки. При 26 – 30 Среден 3, 31 - 35 Добър 4; 36 - 40 Много добър 5; 41 - 50 Отличен 6.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. Боева, Б., Василева, А., "Публично-частно партньорство", Икономика, Управление, предизвикателства, Университетско издателство "Стопанство", С., 2009 г.; 2. Закон за публично-частно партньорство обн. ДВ, бр. 57 от 2012 г. Константин Д., Славова Г., Публично-частни партньорства: Международни концепции и практики, Сдружение "Словото", 2006г.; 4. "Методически указания за Публично-частно партньорство", Министерство на финансите", С., 2009 г.; 5. Закон за концесиите, обн. ДВ, бр.24 от 12 март 2013 г

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Многодименсионни анализи в публичната администрация	Код: МРА 09.2	Семестър: 2
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР)	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 4

ЛЕКТОР:

доц. д-р инж. Анна Розева , (ФПМИ), тел.: 91907 340, e-mail: uprazh@abv.bg

Технически университет - София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължително избираема дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина “Многодименсионни анализи в публичната администрация” има за цел запознаване на студентите с информационни технологии, които са в основата на интелигентни системи за анализ на данни придобиване на аналитични умения за управление на административни, обществени и граждански организации.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Многодименсионни анализи в публичната администрация" е специализираща дисциплина за студентите от специалност "Публична администрация". Разглежда основите на компютърните системи за интелигентен анализ на данни – интегрирана база данни с многомерен модел за нейното описание, видовете схеми за реализация на модела, архитектури на системите за анализ, същност на интелигентния анализ в реално време, проектиране на анализи, технологии и техники за изявяване на скрити закономерности в интегрирана база данни. Практическата част включва работа със софтуер за многодименсионен анализ в реално време – проектиране на аналитично приложение по задание, моделиране и зареждане на данните, типове анализи и разработване на анализи.

ПРЕДПОСТАВКИ: “Бази данни”, “Мрежови технологии”, “Управленски информационни системи” и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за многодименсионен анализ. Разработване на индивидуална курсова работа чрез софтуера с описание и защита.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 60%; курсова работа – 25%; работа на студентите през семестъра – 15 %.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. РОЗЕВА, А. Компютърни технологии в помощ на управлението на бизнеса, Колбис, София 2001, 2. YOUNESS, S., Professional data warehousing with SQL Server 7.0 and OLAP services, 2000, Wrox Press, 3. INMON, W.H. 1996. Building the data warehouse. 2nd ed. John Wiley and Sons, Inc., New York, NY 4. KIMBALL, R. 1996. The data warehouse toolkit: Practical techniques for building dimensional data warehouses. . John Wiley and Sons, Inc., New York, NY, 5. HAN, J., M. Kamber 2000. Data warehousing and OLAP technology for data mining, New York, Morgan-Kaufman РОЗЕВА, А., Боюкова, Е., Интелигентно управление на устойчивото развитие – аспекти и подходи за реализация, Управление и устойчиво развитие, ..., 2011 РОЗЕВА, А., Делийска, Б., Системи за управление на бази данни, Издателство на Технически университет – София, 2012

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Местни данъци и такси	Код: МРА09.3	Семестър: 2
Вид на обучението: Лекции (Л), Лабораторни упражнения (ЛУ), Курсова работа (КР),	Семестриален хорариум: Л – 30 часа, ЛУ- 30 часа,	Брой кредити: 4

ЛЕКТОР:

доц. д-р Невянка Кънева (СФ), тел.: 029653435, e-mail: n_kaneva@tu-sofia.bg,
Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Местни данъци и такси е задължително избираема дисциплина от магистърската програма „Митническа и данъчно-осигурителна администрация” на специалност „Публична Администрация”

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Целта на учебната дисциплина е студентите да получат знания за основните понятия и принципи в системата на местните данъци и такси, за данъчнозадължените лица и за облагаеми обекти, както и за производството по установяване на задълженията.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Основните теми на дисциплината са: същност и правни характеристики на местните данъци, облагаеми обекти, данъчнозадължени лица, облекчения и преференции при отделните видове местни данъци; установяване и заплащане на данъчните задължения; същност и видове местни такси. Разглеждат се също административните нарушения и наказания, свързани с местните данъци и такси.

ПРЕДПОСТАВКИ: Необходими са знания по основи на правото.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекциите се провеждат с Power Point презентация. В упражненията се предвижда работа по конкретни задачи, решаване на казуси и отговори на тестови въпроси.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит, като оценката се формира, както следва: 60 % от изпит под форма на тест и 40 % от работа по време на семинарните упражнения.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Закон за местните данъци и такси
2. Данъчно-осигурителен процесуален кодекс
3. Закон за административните нарушения и наказания
4. Минкова, Г. Данъчни задължения. С., Сиела, 2012.
5. Стоянов, И. Данъчно право. С., Сиела, 2018
6. Христозов, Х. Данъчните нарушения. С., Сиби, 2010

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Управление на европейски проекти	Код: МРА10	Семестър: 2
Вид на обучението: Лекции и лабораторни упражнения	Часове за семестър: Л – 30 часа; ЛУ – 30 часа	Брой кредити: 4

ЛЕКТОР:

проф. д-р инж. Огнян Андреев, (СФ), тел.:9652994, e-mail: oandre@tu-sofia.bg,

Технически Университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Задължителна управленска дисциплина за студентите от специалност “Публична администрация” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: Учебната дисциплина “Управление на европейски проекти” (УЕП) запознава студентите с основните проблеми, методи и механизми, познването на които е задължително условие за управлението на проекти в областта на бизнеса, административните услуги, научно-изследователската и развойна дейност, проекти, финансирани от програми на ЕС и др.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината "Управление на европейски проекти" е фундаментален учебен курс от магистърската програма за специалност "Публична администрация". Разглеждат се въпроси, свързани със същността и основните задачи на УЕП, основните групи процеси, осъществявани през жизнения цикъл на проекта, функционалните направления и области на познанието по УЕП, както и подходите, методите и техниките, използвани за осъществяване и управление на проектите, финансирани от национални и програми на ЕС през отделните етапи на жизнения цикъл на проекта, тяхната обосновка, избор и оценка.

ПРЕДПОСТАВКИ: “Европейски програми и проекти”, „Организация и управление на административното обслужване на бизнеса”, „Управление на човешките ресурси”, „Финанси” и др.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за управление на проекти. Разработване на казус и защита в края на семестъра.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит в края на семестъра – 67%; работа на студентите през семестъра – 33%.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: 1. Андреев, О. (2006). Мениджмънт на проекти, Софттрейд; 2. European Commission – Aid Delivery Methods Project Cycle Management Guidelines, Brussels, 2011; 3 Heagney, J. (2011). The Fundamentals of Project Management (WorkSmart), American Management Association, 4th ed.; 4. Kerzner, H. (2013), Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Van Nostrand Reinhold, 11 th ed. 5. Larson, E. W. & C. Gray, Project Management: The Managerial Process, Irwin/McGraw – Hill, 5th ed., 2011. 6. Project Management Institute, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 5th Edition, 2013.; 7. Wysocki, R. (2012). Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Wiley Publisher, 6th ed.

ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: Лидерство и управление на екипи	Код: FaMPA1	Семестър: 2
Вид на обучението: Лекции (Л), Семинарни упражнения (СУ), Текуща оценка (ТО),	Часове за семестър: Л – 30 часа, СУ – 15 часа	Брой кредити: 3

ЛЕКТОР:

Гл. ас. д-р инж. Димчо С. Димов (СФ), тел.: 965 2259, e-mail: ddimov@tu-sofia.bg,
Технически университет – София

СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН: Свободноизбираема управленска дисциплина за специалност „Публична администрация“ на Стопански факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен „магистър“.

ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА: „Лидерство и управление на екипи“ има за цел студентите да придобият знания и практически умения за формиране, изграждане и ръководене на високоефективни организационни екипи, да подобрят уменията си за работа в колектив и да развият ключови лидерски компетенции, които са им необходими за успешното управление на публичната организация.

ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА: Дисциплината запознава студентите със съвременните постановки на лидерството и колективната организация на труда; обвързва лидерската теория с поведенческите нагласи на личността, като изучаваните модели и ситуации формират лидерски начин на поведение за успешно осъществяване на мениджърската дейност на организацията. Чрез дисциплината студентите ще могат да придобият практически знания за ролята на ръководителя-лидер, който е ключов фактор за успеха на екипа и организацията, като приложат на практика наученото в конкретни бизнес симулации и ролеви игри.

ПРЕДПОСТАВКИ: Основи на управлението, Организационно поведение, Управление на човешките ресурси.

МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ: Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. В семинарните упражнения се предвиждат ролеви и делови игри, работа в екип, ръководене на екип, разглеждат се практически казуси и се провеждат дискусии, в които се вземат обосновани управленски решения.

МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ: Писмен изпит по време на семестъра – 60%; работа на студентите през семестъра – 25%, разработени казуси – 15%.

ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ: Български.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА: Дракър, П. 2003. Ефективният ръководител. Класика и Стил; Ленсиони, П. 2013. Преодоляване на петте основни слабости при работа в екип. С., Изток-Запад; Хаджиев, Кр. 2010. Самоуправляващи се работни екипи (теория и методология). Свищов. Стопански свят; Уитмор, Дж. 2012. Коучинг за високи постижения. НЛП България; Харвард Бизнес Ревю. 2006. Изграждане на ефективни екипи. Класика и Стил; Харвард Бизнес Ревю. Христова, Т., Т. Христов, С. Христов. 2006. 10-те златни правила за работа в екип. Сиела; Armstrong, M. 2016. Armstrong's Handbook of Management and Leadership for HR. Kogan Page; Bridger, E. 2015. Employee Engagement Toolkit. Kogan Page; Gibson, C., S. Cohen. 2003. Virtual Teams That Work: Creating Conditions for Virtual Team Effectiveness. Wiley; Gordon, J. 2018. The Power of a Positive Team: Proven Principles and Practices That Make Great Teams Great. Wiley; Jones, G. 2014. Top Performance Leadership. How to; Hawkins, P. 2018. Leadership Team Coaching in Practice Case Studies on Developing High-Performing Teams. Kogan Page; Levi, D. 2013. Group Dynamics for Teams. SAGE Publications Maxwell, J. C. 2014. Good Leaders Ask Great Questions Your Foundation for Successful Leadership. Center Street.